

# Eletrobras

## Relatório Anual 2020

### RESUMO EXECUTIVO



Eletrobras

# Panorama das Empresas Eletrobras em 2020



COLABORADORES:

**13.803**  
**colaboradores**

uma redução  
de 4% do quadro



GERAÇÃO:

**50.648 MW**

de capacidade instalada e

**195.183 GWh** gerados, representa

**5,5% >** que 2019, com

**108 usinas** em operação



TRANSMISSÃO:

**76,1 mil km**

de linhas sendo

**66,4 mil km** de linhas corporativas e

**9,7 mil km** de participação em Sociedades

de Propósito Específico (SPE)

RESULTADOS:

Entre 2018 e 2020,  
geramos mais de

**R\$ 30 bilhões**  
de lucro



Atingimos uma relação  
Dívida Líquida/Ebitda de

**1,5 vez**



Obtivemos  
uma rentabilidade de

**8,7%**

sobre o Patrimônio  
Líquido



## Materialidade do RA 2020 das empresas Eletrobras

• Revisão da Materialidade de 2019;

• Aprovação dos 13 temas atuais com a inclusão de 3 temas adicionais em 2020:

- Saúde, Segurança e Bem-estar
- Relacionamento com Fornecedores e
- Relacionamento com Comunidades.

São 16 temas materiais:

1. Pesquisa e desenvolvimento + Inovação
2. Água
3. Resultado Financeiro
4. Corrupção e Gestão da Ética
5. Transição Energética
6. Gestão e desenvolvimento de Pessoas
7. Mudanças Climáticas
8. Governança Corporativa
9. Saúde, segurança e bem-estar
10. Gestão de Riscos e Crises
11. Cibersegurança e transformação digital
12. Direitos Humanos
13. Fornecimento de Energia
14. Relacionamento com Fornecedores
15. Relacionamento com as Comunidades
16. Aspectos socioambientais na tomada de decisão

# ATUAÇÃO DAS EMPRESAS ELETROBRAS NA PANDEMIA

## COLABORADORES, TERCEIROS E SUAS FAMÍLIAS .....

Chegamos a

**75%**

dos funcionários em teletrabalho

**399**

instalações monitoradas pelo Comitê de Crise

**76.820**

testes de Covid-19 aplicados

**90,8%**

dos empregados testados

**230**

Informes de Monitoramento



APOIO PSICOSSOCIAL



ATIVIDADE FÍSICA ONLINE



TREINAMENTOS ONLINE



PRESERVAÇÃO DE EMPREGOS



### Operação

Protocolos de saúde e aplicação de testes rápidos



### Ex-colaboradores\*

Orientação online sobre Plano de Saúde e Previdência



### Fornecedores

Flexibilização de contratos e protocolos de prevenção

\*Desligados em 2019



**1.820** INFECTADOS PELA COVID-19



**15** VÍTIMAS DA COVID-19

## DOAÇÕES .....



**Cerca de R\$ 24 milhões**  
TOTAL EM DOAÇÕES

Aquisição de insumos e equipamentos de proteção para profissionais de saúde em 109 hospitais e santas casas do SUS em 102 municípios, por meio da campanha Salvando Vidas, em parceria com o BNDES



### Comunidades indígenas

- ✓ 2.519 cestas básicas
- ✓ 1.200 garrafas de água mineral
- ✓ 2 mil máscaras
- ✓ acesso à internet



### Comunidades quilombolas

- ✓ 200 cestas básicas

Base: 31/12/2020



## RESILIÊNCIA E SUPERAÇÃO



### Continuidade

Empresa seguiu operando e fornecendo energia



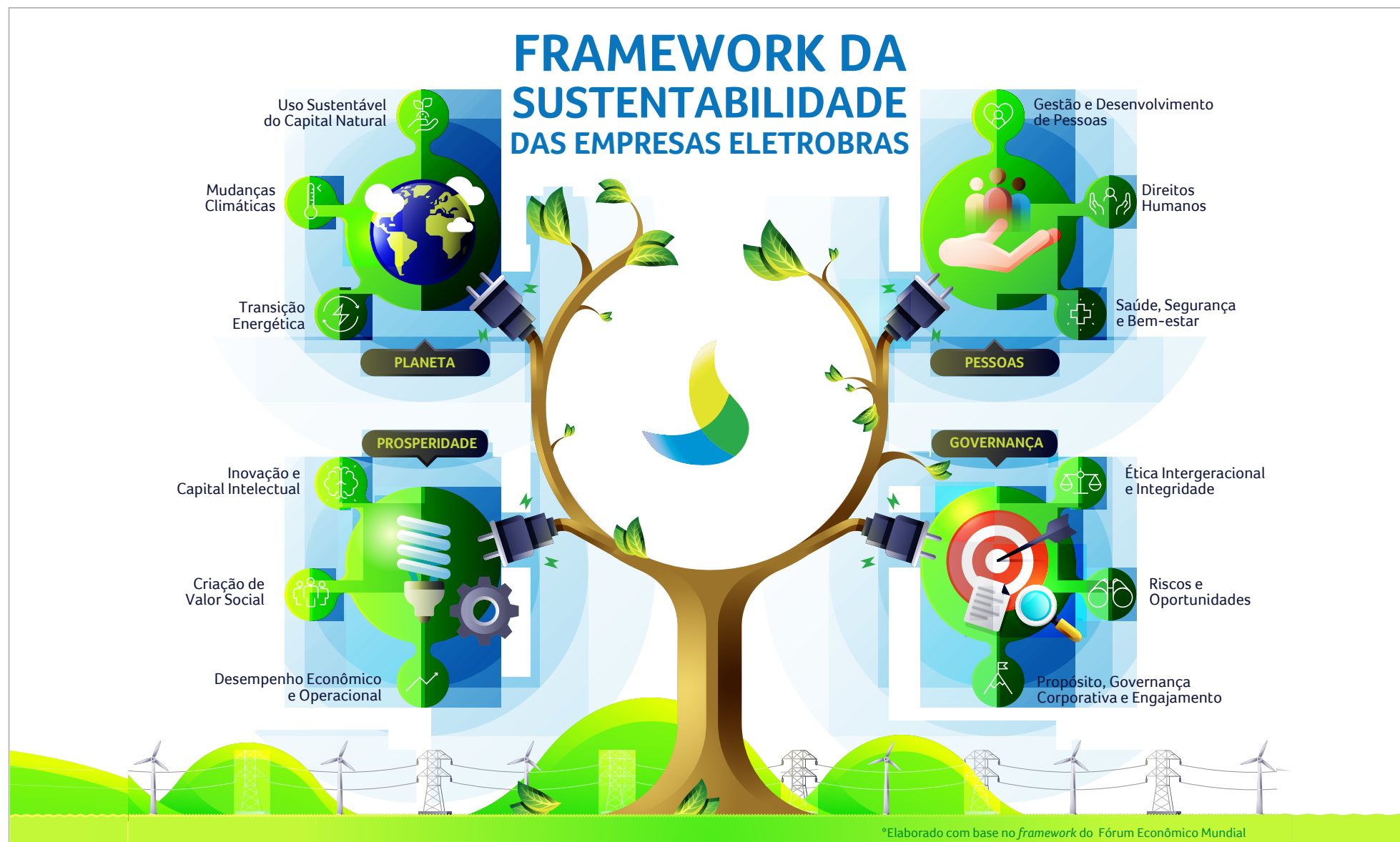
### Ficamos mais fortes

Tecnologia aplicada e governança ajustada



### Aumento da produtividade

Líderes unidos & colaboradores e familiares seguros



## Relato integrado à Jornada EESG e ao Framework da Sustentabilidade da Eletrobras

- O RA 2020 das empresas Eletrobras já traz na sua estrutura nossa Jornada EESG e o Framework da Sustentabilidade, lançados em dezembro de 2020, seguindo a proposta do WEF (World Economic Forum) em 22/09/2020 para uma [abordagem padronizada dos indicadores](#);
- Os 16 temas materiais foram subdivididos nos 4 pilares: Governança, Planeta, Pessoas e Prosperidade;
- Reportamos 129 indicadores da metodologia GRI.

## Sustentabilidade integrada à Estratégia Empresarial

Projetos do PROGRAMA SUSTENTABILIDADE 4.0

Diretrizes Estratégicas do PDNG 2020-2024

### PESSOAS

Alavancagem do Capital Humano • Cultura e Pessoas

Engajamento dos *Stakeholders* da Cadeia de Valor para Sensibilizar sobre o Tema Direitos Humanos • Governança

Atuação Sustentável/Agenda 2030 • Valor e Investimento

### GOVERNANÇA

Aprimoramento das Práticas de Governança Corporativa • Governança

Compromisso de Diálogo e Transparência com os *Stakeholders* • Governança

Aprimoramento da Qualificação dos Fatores Socioambientais na Gestão de Riscos • Governança

### PLANETA

Compensação das Emissões de GEE e Proteção do Meio Ambiente • Eficiência de G&T\*  
• Expansão de G&T

Certificação da Energia Proveniente de Fontes Limpas • Novos Negócios

Transição Energética • Eficiência de G&T  
• Expansão de G&T

### PROSPERIDADE

Sinergia com a Indústria 4.0 • Inovação e Transformação Digital

Gestão Sustentável de Fornecedores • Gestão

Gestão Sustentável do Capital Financeiro • Valor e Investimento  
• Eficiência de G&T  
• Gestão

\*G&T - Geração e Transmissão

## Empresas Eletrobras em 2020

### Governança

- **Colocamos em operação** um sistema para Gestão de Indicação Empresarial, a fim de avaliar, de forma mais eficiente, perfis para as mais de 500 posições no Conselho e Diretorias de todas as empresas Eletrobras;
- **Pelo 5º ano consecutivo** associamos metas ESG à remuneração variável de nossos dirigentes, incluindo questões de mudanças climáticas, eficiência energética, saúde e segurança, P&D, due diligence de fornecedores e equidade de gênero
- **Concluimos a reestruturação societária** das subsidiárias Eletrosul e CGTEE, dando origem à Companhia de Geração e Transmissão de Energia Elétrica do Sul do Brasil - CGT Eletrosul.

### Planeta

- **A assumimos, a partir de 2021**, o compromisso de compensar 100% das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) da holding;
- **A Eletrobras foi habilitada, em 2020**, a emitir green bonds, para financiar projetos de geração eólica e solar.
- **O ODS 15 – Vida Terrestre** – foi priorizado pelas empresas Eletrobras e foram definidos indicadores e metas para a biodiversidade no PDNG. As metas visam ampliar as ações de conservação e recuperação da biodiversidade nas regiões onde a empresa está inserida

### Pessoas

- **Implementação do Projeto Transformação Cultural**, que apresentou, entre seus objetivos, a construção conjunta de um ambiente de alta performance corporativa e meritocracia nas empresas Eletrobras.
- **Implementação do Programa de Saúde e Segurança do Trabalho** das empresas Eletrobras, com o apoio da DuPont com o objetivo de implementar um sistema de Gestão Integrado de Saúde e Segurança do Trabalho em todas as empresas;
- **O Investimento Social Privado** das empresas Eletrobras foi de 886,1 milhões de reais em iniciativas voluntárias em prol das comunidades com as quais se relacionam, apoiando ações, doações de calamidade pública – Covid 19, entre outros projetos de caráter social.

### Prosperidade

- **Racionalizamos o número de SPE** em que a Eletrobras tem participação, o que gerou uma arrecadação de cerca de 900 milhões de reais para a empresa;
- **Investimos mais de 472 milhões de reais** em Tecnologia e Inovação, conduzindo mais de 100 projetos de pesquisa, tendo como destaque os temas: operação, supervisão, controle e proteção de sistemas de energia elétrica e Fontes alternativas de geração de energia elétrica.
- **Pagamento de Dividendos de 2,6 bilhões de reais** em 2020 e 2,3 bilhões de reais em janeiro de 2021 a título de dividendos intermediários.

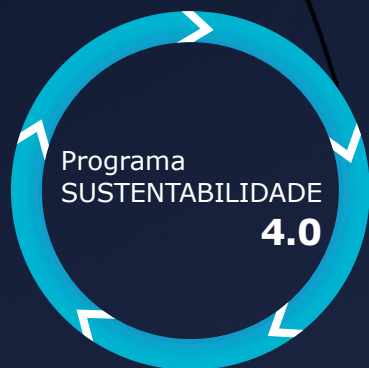
# MODELO DE CRIAÇÃO DE VALOR

Conheça aqui como as empresas Eletrobras transformam, por meio das suas atividades, insumos em produtos, e como geram valor para o negócio e para a sociedade.



## Riscos relevantes

| PESSOAS                                        | PLANETA                                    | GOVERNANÇA                                            |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| Direitos Humanos                               | Mudanças climáticas                        | Compliance                                            |
| Gestão socioambiental dos empreendimentos      |                                            | Mudança regulatória do SE                             |
| PROSPERIDADE                                   |                                            |                                                       |
| Geração hidrelétrica<br>Segurança de barragens | Geração nuclear<br>Risco de O&M na Geração | Transmissão de energia<br>Risco de O&M na Transmissão |



### Eletrobras e a Agenda 2030

Com relação à nossa atuação sustentável, priorizamos ações e projetos que contribuam para a Agenda 2030, lançada pela ONU, e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Os ODS prioritários para a Eletrobras, que tiveram o desempenho reportado neste relatório, são os ODS 7, ODS 8, ODS 9, ODS 13 e ODS 16.

Em 2020 priorizamos mais quatro: ODS 10, ODS 11, ODS 12 e ODS 15.



### Referências do Relatório Anual 2020

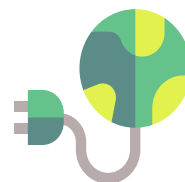
- Asseguração independente pela PwC
- Selo GRI – Materiality Disclosure Service
- Utilização do Arcabouço do IIRC e da metodologia GRI e conectividade com outros tais como SASB, TCFD, entre outros.
- Complementaridade com o Relatório da Administração, reforçando o conceito de relato integrado;
- Reporte da contribuição da empresa para a Agenda 2030
- Reporte dos impactos gerados pelas operações da companhia para os stakeholders
- Supervisão do Comitê de Estratégia, Governança e Sustentabilidade e aprovação do Conselho de Administração
- Publicação digital em duas línguas.

# Compromissos voluntários que assumimos:



## Caráter Social

- Carta Aberta Empresas pelos Direitos Humanos proposta pelo então Ministério dos Direitos Humanos.
- Dez Princípios Universais do Pacto Global da ONU
- Declaração de compromisso corporativo no enfrentamento da violência sexual contra crianças e adolescentes;
- Programa Na Mão Certa - enfrentamento à violência sexual de crianças e adolescentes da Childhood;
- Guia do CEO para Direitos Humanos do Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS);
- Princípios de Empoderamento das Mulheres – WEPs;
- Iniciativa Diálogo Empresas e Povos Indígenas.



## Caráter Ambiental

- Compromisso Empresarial Brasileiro para a Biodiversidade lançado pelo Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS);
- Compromisso Empresarial Brasileiro pela Segurança Hídrica lançado pelo Conselho Empresarial Brasileiro para o Desenvolvimento Sustentável (CEBDS);
- Carta Aberta - Setor Privado apoia Precificação de Carbono Brasil; posicionamento sobre mecanismos de precificação de carbono;
- Somos supporters do Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD).
- Em 2020, aderimos, como “Early Supporter”, à iniciativa da Business for Nature denominada Call to Action, um chamado para ações coletivas para reverter a perda de natureza até 2030.



# Créditos

## Coordenação-Geral

Diretoria de Gestão Corporativa e  
Sustentabilidade da Eletrobras

## Núcleo Editorial

Comunicação e Relações Institucionais  
da Eletrobras e Grupo Report

## Núcleo de Indicadores e Asseguração do Relatório

Comissão Executiva de Sustentabilidade das  
Empresas Eletrobras

## Gestão e Coleta de Dados

Sistema IGS Relat - Cepel

## Redação, Edição, Consultoria GRI e Design

Grupo Report - rpt.sustentabilidade

## Fale Conosco nos nossos canais:

[www.eletrobras.com](http://www.eletrobras.com)



Canal para comunicação sobre esta  
publicação, Sustentabilidade e ESG:  
[sustentabilidade@eletrobras.com](mailto:sustentabilidade@eletrobras.com)



MINISTÉRIO DE  
MINAS E ENERGIA

